GESUNDHEIT MITTELBÜNDEN

JAHRESBERICHT 2024

Spital Thusis | Spitex Viamala | Praxis Spada | Kinderarztpraxis Feldstrasse | Rettung Mittelbünden

4 EDITORIAL
6 PERSONELLES
8 ORGANE / KADERÄRZTE
9 JAHRESRECHNUNG 2024
18 ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG
31 GESUNDHEIT AUS EINER HAND

Herausgeber
Gesundheit Mittelbünden

Koordination
Daniela Gredig

Konzept und Gestaltung
morgenluft, Thusis

Texte und Inhalte
Gesundheit Mittelbünden

Bilder
Gesundheit Mittelbünden

Haben Sie Fragen, oder möchten Sie uns Ihre Meinung sagen?

Schreiben Sie uns per Mail oder Post:
administration@spitalthusis.ch
Gesundheit Mittelbünden, Alte Strasse 31, 7430 Thusis

Das 2024 war ein Jahr voller Unsicherheiten. Spardruck, umfassende neue gesetzliche Vorgaben, Fachkräftemangel und die Kosten nicht im Ansatz deckende Tarife haben die Spitäler in der Schweiz in äusserst schwierige Lagen versetzt. In Graubünden kamen Diskussionen über die Versorgungsstrategie der Zukunft mit vielen Fragezeichen hinzu. Inmitten hektisch geführter politischer Debatten gelangten unsere Trägergemeinden und der Stiftungsrat mit offenen Briefen an den Grossen Rat und die Regierung, um den dringenden Handlungsbedarf aufzuzeigen.

Gegen Ende des Jahres hat sich Vieles geklärt. Die Regierung hat mit der Publikation einer Studie der Firma KPMG Sparpotenziale in den Regionalspitälern durch Reduktionen der Leistungsangebote aufgezeigt, darunter ganz konkret auch für die Gesundheit Mittelbünden durch eine schmerzliche Schliessung der Geburtshilfe und eine damit einhergehende Reduktion der Vorhalteleistungen.

Auch wenn die Entscheide über das neue Zielbild für die Gesundheit Mittelbünden erst im Frühjahr 2025 gefallen sind, so haben die Sanierung und Hoffnungen, das Spital im bisherigen Leistungsumfang erhalten zu können, Strategieevaluationen und damit einhergehende Unsicherheiten für das ganze Team der Gesundheit Mittelbünden den Alltag geprägt.

In einer solchen Situation tagtäglich medizinische und pflegerische Leistungen für Patientinnen und Patienten zu erbringen war eine Herkulesaufgabe, die grössten Dank, Anerkennung und Wertschätzung gegenüber allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter verdient. Ganz besonders danke ich Ihnen allen im Namen des Stiftungsrats für Ihre Treue zur Gesundheit Mittelbünden. Nachdem nun der Entscheid gefallen ist, dass wir uns als Spital mit Basispaket und einer Restrukturierung zur Minderung der Vorhalteleistungen neu aufstellen und damit die Strategieevaluationen abschliessen, gilt es auf dieser Basis unsere Zukunft erfolgreich zu gestalten.

Die im 2024 öffentlich durchgeführten Informationsveranstaltungen über die Gesundheit Mittelbünden sind auf grosses Interesse gestossen. Sie haben Hochachtung und Dankbarkeit gegenüber dem Team der Gesundheit Mittelbünden gezeigt. Auf dieser Basis dürfen wir die Zukunft unserer Stiftung gestalten. Vielen Dank für Ihr Mitmachen. ■

Dr. iur. Christian Rathgeb
Stiftungsratspräsident
Gesundheit Mittelbünden

EDITORIAL

ZUKUNFT ENTSTEHT NICHT DURCH WARTEN, SONDERN DURCH TUN

Als ich vor einem Jahr die Verantwortung als CEO unserer Stiftung übernahm, war mir eines von Anfang an bewusst: Erfolg entsteht im Miteinander. Heute, nach zwölf Monaten gemeinsamer Arbeit, blicke ich mit Stolz auf ein Jahr zurück, das uns gezeigt hat, wie viel wir bewegen können, wenn wir an einem Strang ziehen. Die Meilensteine, die wir erreicht haben, sind kein Zufall – sie sind das Ergebnis des Engagements eines jeden hier und der gemeinsamen Überzeugung, dass wir die Gesundheitsversorgung in Mittelbünden nachhaltig gestalten können.

Ein Jahr der «Sanierung»

Die Basis, mit der mein Vorgänger Reto Keller ins Leben gerufenen «Task-Force Sanierung», war der Ausgangspunkt für eine dynamische Entwicklung. Durch die Bereitschaft der Mitarbeitenden, etablierte Prozesse zu hinterfragen, Einsparungen zuzulassen, konnte das Jahresdefizit gegenüber dem 2023 um mehr als 25% reduziert werden. Dies ist ein Beleg dafür, was möglich ist, wenn Fachwissen, Engagement und Teamgeist ineinandergreifen.

Gemeinsam haben wir Herausforderungen in Chancen verwandelt: Die Professionalisierung der Finanzsteuerung, die Insourcing-Entscheidung in der IT, die erfolgreichen Tarifpartnerschaften und die Strukturoptimierungen – etwa die Abkoppelung der Kinderarztpraxis Feldstrasse – zeigen, wie wir durch Effizienz und Menschlichkeit unser Profil schärfen.

Der Markenauftritt «Zels» (Zentrum für Leistungsdiagnostik und Sportmedizin) wurde im Herbst 2024 aufgegeben. Einzelne Leistungen werden vom Spital Thusis in optimierter Form mit klarem Fokus, schlanken Strukturen und gelebter Integration weiterhin angeboten.

Mit Lean-Prinzipien und der Einführung der Profitcenterrechnung setzten wir zudem neue Massstäbe, die uns nicht nur wirtschaftlich stärken, sondern auch unsere Agilität erhöhen.

> DIES IST EIN BELEG DAFÜR, WAS MÖGLICH IST, WENN FACHWISSEN, ENGAGEMENT UND TEAMGEIST INEINANDERGREIFEN.

Marco Oesch

2024: Herausforderungen infolge Personalmangel

Besonders prägend war die Entscheidung, die Geburtshilfe vorübergehend an das Kantonsspital Graubünden auszula-

gern. Diese Lösung, geboren aus dem Fachkräftemangel, war kein einfacher Schritt – aber ein notwendiger, um die Sicherheit von Mutter und Kind zu gewährleisten aber auch die gesetzlichen Vorgaben einzuhalten (z. B. Arbeitsgesetz).

2025: Ein gemeinsames Ziel

Der kommende März wird ein Schlüsselmoment: Die Abstimmung über «SGM 1.0» und «SGM 2.0» markiert den Beginn einer neuen Phase. Ob wir wie bisher weiterarbeiten oder mit einem innovativen Spitalmodell neue Wege gehen. Grundlage hierfür sind die Leitplanken, welche uns die Delegierten im Dezember 2024 gegeben haben.

Qualität als unser Leitmotiv

Für 2025 setzen wir klare Prioritäten:

- Ein modernes Qualitäts- und Risikomanagement schafft Vertrauen bei Patient:innen und Partnern.
- Investitionen in IT-Infrastruktur und Datensicherheit schützen die Interessen aller Beteiligten.
- Business Continuity Management macht uns krisenresistent.

Gleichzeitig optimieren wir weiter die Anstellungsbedingungen der Mitarbeitenden, insbesondere auch auch der Kaderärzte, um im Wettbewerb um Spitzenkräfte bestehen zu können – denn nur mit motivierten Expert:innen sichern wir unsere Zukunft.

Dank und Ausblick: Gemeinsam weiter denken

Dieses Jahr war mehr als eine Reihe von Projekten – es war ein Beweis dafür, wie viel wir erreichen, wenn wir Ideen und Vorschläge in kollektives Handeln übersetzen. Jede Idee, jede Initiative lebt durch die Menschen, die sie mit Leidenschaft umsetzen. Die Kultur des Respekts, der Offenheit und der Lösungsorientierung, die sie tagtäglich vorleben, ist unser wertvollstes Kapital.

Die kommenden Monate werden uns fordern, doch sie bergen auch die Chance, die Stiftung Gesundheit Mittelbünden als Leuchtturm der Gesundheitsversorgung zu etablieren. Mit dem Engagement von allen, klaren Zielen und dem Rückenwind unserer Erfolge sind wir bereit, diese Vision Wirklichkeit werden zu lassen.

Ein inspirierendes Zeichen setzt das Grusswort unseres Stiftungsratspräsidenten Dr. iur. Christian Rathgeb, der mit Weitsicht und Verantwortung aufzeigt, wohin der Weg führen soll.

«VOR UNS LIEGT KEIN EINFACHER WEG, ABER EIN LOHNENDER. DENN EINES IST GEWISS: JEDER SCHRITT NACH VORN BEGINNT MIT DEM, WAS WIR HEUTE GEMEINSAM TUN.»

Marco Oesch
CEO

DIENSTJUBILÄEN

Im Jahr 2024 feierten erneut Mitarbeitende von Gesundheit Mittelbünden ein Dienstjubiläum. Wir gratulieren herzlich:

30 Jahre

Marlies Lanicca
Pflegehelferin, Spitex Viamala

25 Jahre

Karin B. Brunold
Leiterin Labor, Spital Thusis

Kalawathy Rajasingham
Mitarbeiterin Hotellerie, Spital Thusis

Ursula von Känel
Dipl. Pflegefachfrau OP, Spital Thusis

20 Jahre

Susanne Item
Mitarbeiterin Information und Patientenaufnahme, Spital Thusis

Riccarda Riedi
Hebamme, Spital Thusis

15 Jahre

Bruno Reusser
Transportsanitäter, Rettung Mittelbünden

10 Jahre

Silvia Capatt
Physiotherapeutin, Spital Thusis

Heidi Egger
Hauspflegerin, Spitex Viamala

Simone Gredig
Dipl. Pflegefachfrau, Spital Thusis

Inge Hooijenga
Dipl. Pflegefachfrau OP, Spital Thusis

Corina Karrer
Teamleiterin / Dipl. Pflegefachfrau, Spitex Viamala

Sven Schwerke
Rettungssanitäter, Rettung Mittelbünden

Veronika Shearer-Hecher
Hebamme, Spital Thusis

Alice Zander
Stv. Leiterin Labor, Spital Thusis

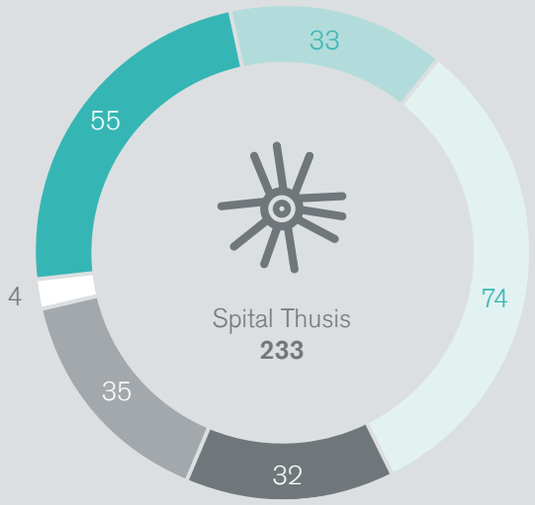
131 Vollzeit

198 Teilzeit

- 247 **Schweiz**
- 50 **Deutschland**
- 3 **Österreich**
- 4 **Bosnien und Herzegowina**
- 1 **Tschechische Republik**
- 2 **Dänemark**
- 1 **Griechenland**
- 1 **Nordmazedonien**
- 2 **Italien**
- 4 **Niederlande**
- 8 **Portugal**
- 3 **Rumänien**
- 1 **Slowenien**
- 2 **Sri Lanka**

27 in Ausbildung

36 in Weiterbildung



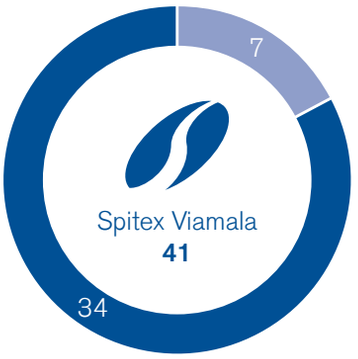
- Medizinischer Fachbereich
- Hauswirtschaft und Ökonomie
- Pflege
- Administration
- Ärztlicher Fachbereich
- Technischer Dienst

131 Vollzeit

Teilzeit **102**

5 Vollzeit

Teilzeit **36**



- Pflege
- Administration

21 Vollzeit

Teilzeit **17**

2 Vollzeit

Teilzeit **9**

- Medizinische Praxisassistenz
- Ärzteschaft
- Assistenzärzte

2 Vollzeit

Teilzeit **4**

- Ärzteschaft
- Medizinische Praxisassistenz

Organe (Stand 31.12.2024)

Stiftungsrat

- Dr. iur. Christian Rathgeb · Präsident
- Curdin Capaul
- Michèle Albertin (ab 01.12.2024)
- Simone Machado
- Maurin Malär
- Thomas Rüegg
- Rolf Schwendener · zweiter Vizepräsident
- Dr. med. Dominik Utiger
- Heidi Zbinden · erste Vizepräsidentin

Revisionsstelle

- Curia AG, Chur

Geschäftsleitung

- Marco Oesch · CEO (Vorsitz) (ab 01.03.2024)
- Barbara Berni · Leiterin Spitex
- Mladena Caviezel · Leiterin Pflegedienst
- Gion Marc Collenberg · Leiter Finanzen und Controlling
- Dr. med. Caroline E. Christoffel-Courtin · Chefärztin Innere Medizin
- Dr. med. Dirk Mewes · Chefarzt Chirurgie
- Sandro Pirovino · COO und Kommunikation (ab 01.12.2024)
- Tamara Sommer · HRM (ab 01.12.2024)
- Vera Roth Wiedemann · Leiterin Services und Unternehmensentwicklung

Kaderärzte (Stand 31.12.2024)

Spital

- Dipl. med. Victoria Brinker · Leitende Ärztin Innere Medizin
- Dr. med. Caroline E. Christoffel-Courtin · Chefärztin Innere Medizin
- Dr. med. Sabine Joerges · Leitende Ärztin Anästhesie und Rettung
- Dr. med. German Kollow · Co-Chefarzt Anästhesie und Rettung
- Dr. med. Patricia Kollow · Chefärztin Gynäkologie und Geburtshilfe
- Dr. med. Martin Maleck · Chefarzt Orthopädie und Sportmedizin
- Dr. med. Manuela Malinger · Leitende Ärztin Gastroenterologie
- Dr. med. Stephan Malinger · Chefarzt-Stv. Orthopädie und Sportmedizin
- Dr. med. Dirk Mewes · Chefarzt Chirurgie
- Dr. med. Alexander J. Pfister · Co-Chefarzt Anästhesie und Rettung
- Dr. med. Raimar Reinke · Chefarzt-Stv. Innere Medizin und Kardiologie
- Dr. med. Armin Rütten · Chefarzt-Stv. Gynäkologie und Geburtshilfe
- Dr. med. Christian Schrofer · Chefarzt-Stv. Chirurgie
- Dr. med. Simone Stracke · Leitende Ärztin Anästhesie und Rettung
- Dr. med. Malte Tryzna · Chefarzt-Stv. Chirurgie

Hausärzte Praxis Spada Andeer

- Dipl. med. Hanna Kuhn · Co-Standortleiterin – FMH Innere Medizin
- Dr. med. Manuela Malinger · Co-Standortleiterin – FMH Innere Medizin und Gastroenterologie

Kinderärzte Praxis Feldstrasse

- Thomas Finkbeiner · Facharzt Kinder- und Jugendmedizin FMH
- Dr. med. Werner Krafft · Facharzt Kinder- und Jugendmedizin FMH
- Dr. med. Nadège Krafft-Hügli · Fachärztin Kinder- und Jugendmedizin FMH
- Dr. med. Kathrarina Peng - Janach · Fachärztin für Kinder- und Jugendmedizin
- Dr. med. Brigitte Scharrer · Fachärztin für Kinder- und Jugendmedizin

Konsiliar- und Belegärzte

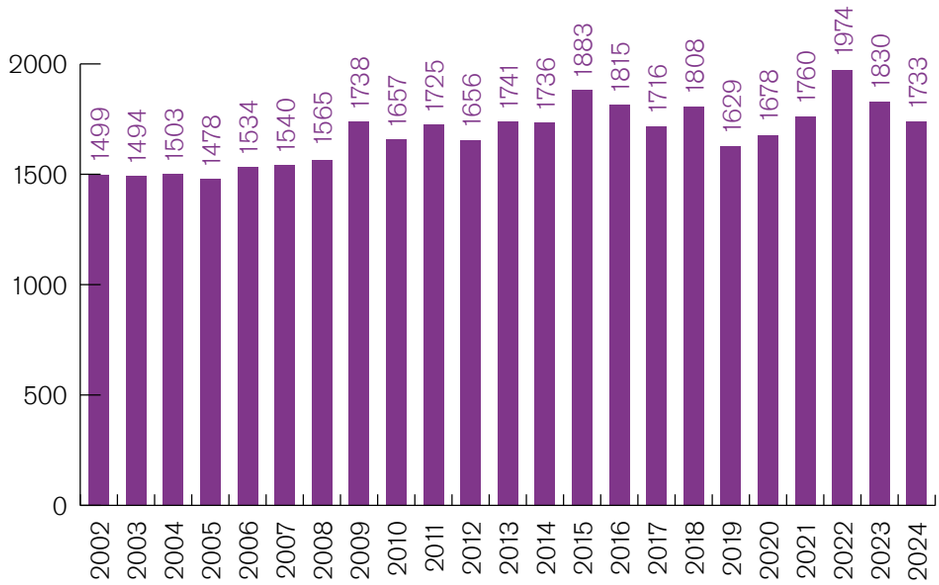
- Prof. Dr. med. Thomas Böhm, KSGR, Chur · Radiologie
- Dr. med. Richard Cathomas, KSGR, Chur · Onkologie
- Dipl. pharm. ETH Marianne Fehr, KSGR, Chur · FvP
- Dr. med. Patrick Mäder, Chur · Chirurgie
- Dr. med. Iris Neumann, Chur · Urologie
- Dr. med. Simone Pintus-Stoss, Chur · Plastische, rekonstruktive und ästhetische Chirurgie
- Susanne Stahl, Konsiliarapothekerin, KSGR, Chur · Stv. FvP
- Dipl. med. Anastasios Stefanopoulos, KSGR, Chur · Gastroenterologie

JAHRESRECHNUNG 2024

«DAS WIRTSCHAFTLICHE UMFELD BLEIBT WEITERHIN HERAUSFORDERND. DAZU ZÄHLEN INSBESONDERE NICHT KOSTENDECKENDE TARIFE, STEIGENDE SACHKOSTEN UND DER AKUTE FACHKRÄFTEMANGEL.
DURCH DIE SANIERUNGSMASSNAHMEN KONNTEN ERSTE VERBESSERUNGEN ERZIELT WERDEN. DIE NACHHALTIGE FINANZIELLE STABILISIERUNG ERFORDERT NUN EINEN KLAREN ENTSCHEID ZUR ZUKÜNFTIGEN AUSRICHTUNG DER STIFTUNG GESUNDHEIT MITTELBÜNDEN.»

Gion Marc Collenberg
Leiter Finanzen und Controlling, Mitglied der Geschäftsleitung

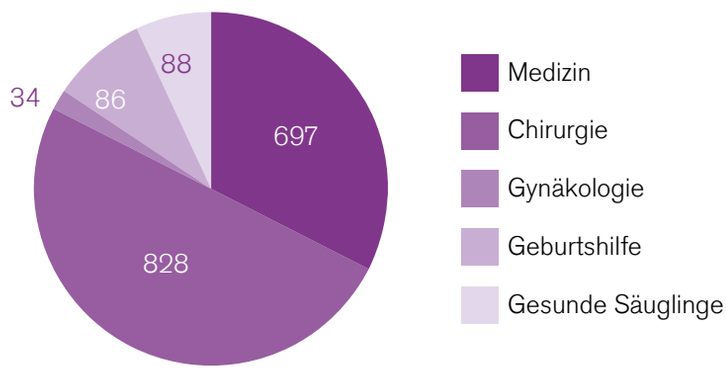
KENNZAHLEN ENTWICKLUNG



Stationäre Patienten

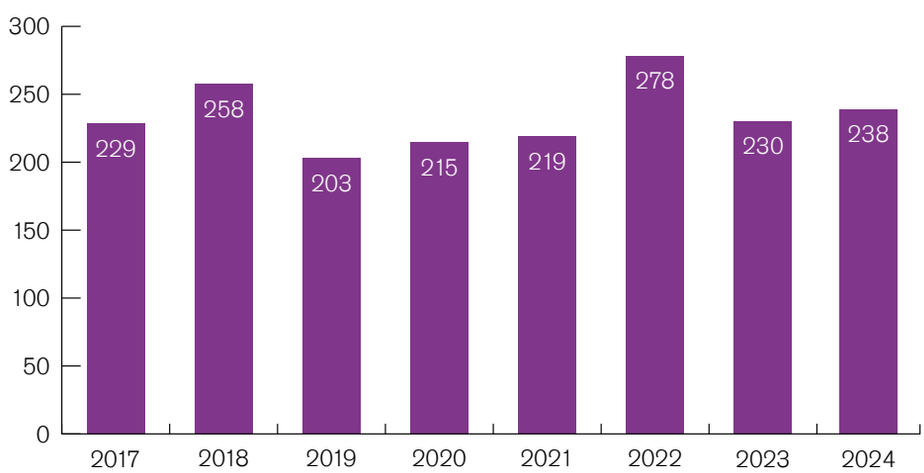
Die stationären Fälle sind im Vergleich zum Vorjahr insgesamt um 5.3% zurückgegangen (-97 Austritte). Im Vorjahresvergleich gibt es folgende Veränderungen in den einzelnen Disziplinen: Medizin +17.1% (+102 Austritte), Chirurgie -9.7% (-89 Austritte), Gynäkologie +183.3% (+22 Austritte), Geburtshilfe -46.3% (-74 Austritte), Gesunde Säuglinge -39.7% (-58 Austritte).

Stationäre Patienten je Fachbereich im Jahr 2024



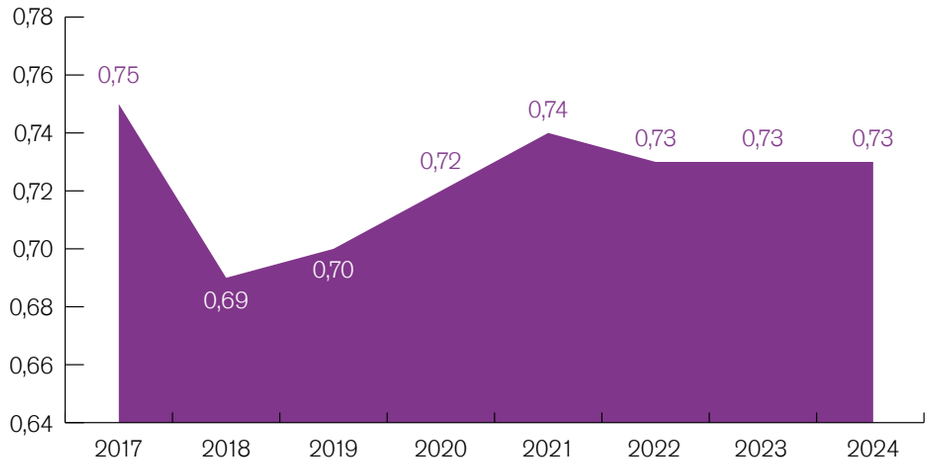
Stationäre Patienten mit Zusatzversicherung

Durch den höheren Tarif generieren die Privat- und Halbprivat-Versicherten einen zusätzlichen Deckungsbeitrag an die Betriebskosten des Spitals. Gegenüber dem Vorjahr (230 Fälle) ist der Anteil der Zusatzversicherten von 12.6% um 1.1 Prozent auf 13.7% angestiegen (238 Fälle).



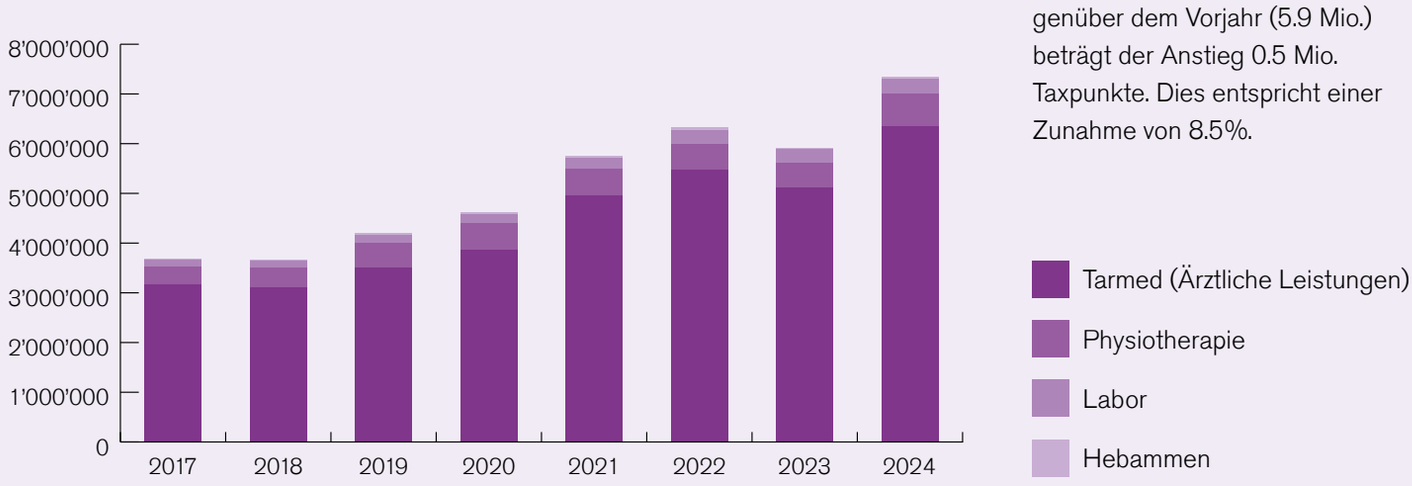
Durchschnittliches Fallgewicht je stationärer Fall

Das durchschnittliche Fallgewicht (CMI) beträgt 0.730. Das entspricht einer Zunahme von 0.004 im Vergleich zum Vorjahr.



Ambulante Taxpunkte (TP)

Es wurden insgesamt 6.4 Mio. Taxpunkte abgerechnet. Gegenüber dem Vorjahr (5.9 Mio.) beträgt der Anstieg 0.5 Mio. Taxpunkte. Dies entspricht einer Zunahme von 8.5%.



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Tarmed (Ärztliche Leistungen)	3'165'641	3'110'913	3'508'649	3'871'479	4'964'873	5'486'013	5'122'475	5'571'182
Physiotherapie	350'838	381'535	485'318	533'197	529'509	513'858	496'491	560'134
Labor	141'800	145'922	170'247	178'862	207'152	264'374	262'724	269'403
Hebammen	23'309	24'761	31'768	39'603	57'305	59'323	35'202	24'809
Total	**3'681'588**	**3'663'131**	**4'195'982**	**4'623'141**	**5'758'839**	**6'323'568**	**5'916'892**	**6'425'528**

BILANZ

Aktiven	Ziffer im Anhang	31.12.2024 CHF	%	31.12.2023 CHF restated[1]	%
Flüssige Mittel	2.1	3'719'581	11.4	4'578'149	11.8
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.2	6'607'434	20.2	10'310'509	26.7
Andere kurzfristige Forderungen	2.3	41'918	0.1	3'639	0.0
Vorräte	2.4	870'645	2.7	951'898	2.5
Nicht abgerechnete Leistungen gegenüber Bewohner / Patienten	2.5	84'988	0.3		0.0
Aktive Rechnungsabgrenzung	2.6	749'174	2.3	637'996	1.7
Total Umlaufvermögen		**12'073'739**	**36.9**	**16'482'192**	**42.6**
Finanzanlagen	2.7	1'674'541	5.1	1'946'534	5.0
Sachanlagen	2.8	17'809'135	54.4	19'019'201	49.2
Immaterielle Werte	2.9	1'176'133	3.6	1'202'538	3.1
Total Anlagevermögen		**20'659'809**	**63.1**	**22'168'273**	**57.4**
TOTAL AKTIVEN		**32'733'548**	**100.0**	**38'650'465**	**100.0**

Passiven	Ziffer im Anhang	31.12.2024 CHF	%	31.12.2023 CHF restated[1]	%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.10	3'453'676	10.6	4'407'590	11.4
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2.11	1'300'000	4.0	2'500'000	6.5
Andere kurzfristige Verbindlichkeiten	2.12	989'996	3.0	1'008'242	2.6
Passive Rechnungsabgrenzung (kurzfristig)	2.13	2'407'000	7.4	3'093'532	8.0
Kurzfristige Rückstellungen	2.14	502'000	1.5	427'000	1.1
Zweckgebundene Fonds (kurzfristig)	2.15	24'457	0.1	24'457	0.1
Total Kurzfristiges Fremdkapital		**8'677'130**	**26.5**	**11'460'822**	**29.7**
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2.16	9'525'000	29.1	12'225'000	31.6
Andere langfristige Verbindlichkeiten	2.17	90'925	0.3	90'925	0.2
Passive Rechnungsabgrenzung (langfristig)	2.18	5'364'853	16.4	6'261'352	16.2
Zweckgebundene Fonds (langfristig)	2.19	40'000	0.1	60'000	0.2
Total Langfristiges Fremdkapital		**15'020'778**	**45.9**	**18'637'277**	**48.2**
TOTAL FREMDKAPITAL		**23'697'907**	**72.4**	**30'098'098**	**77.9**
Stiftungskapital	*	1'594'045	4.9	1'594'045	4.1
Freiwillige Gewinnreserven	*	7'441'595	22.7	6'958'321	18.0
TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL		**9'035'640**	**27.6**	**8'552'367**	**22.1**
TOTAL PASSIVEN		**32'733'548**	**100.0**	**38'650'465**	**100.0**

* siehe Rechnung über die Veränderung des Kapitals

[1] siehe Ziffer 1.1 im Anhang zur Jahresrechnung sowie Überleitung Restatement

ERFOLGSRECHNUNG

	Ziffer im Anhang	2024 CHF	2023 CHF restated[1]
Erträge aus Lieferungen und Leistungen	2.20	28'171'382	27'797'021
Andere betriebliche Erträge	2.21	11'288'628	12'432'818
Betriebsertrag		**39'460'010**	**40'229'839**
Personalaufwand	2.22	26'124'913	28'145'072
Sachaufwand	2.23	11'125'553	10'550'452
Betriebsaufwand		**37'250'466**	**38'695'524**
Betriebliches Ergebnis vor Finanzergebnis und Abschreibungen (EBITDA)		**2'209'544**	**1'534'315**
Abschreibungen auf Sachanlagen	2.24	1'091'072	1'036'955
Abschreibungen auf immateriellen Werten	2.25	248'848	140'274
Betriebliches Ergebnis (EBIT)		**869'625**	**357'087**
Finanzertrag	2.26	217'382	276'066
Finanzaufwand	2.26	127'951	140'871
Finanzergebnis		**89'431**	**135'195**
Verwendung aus zweckgebundenen Fonds (kurz- und langfristig)	2.15+2.19	20'000	20'000
Zuweisung aus zweckgebundenen Fonds (kurz- und langfristig)	2.15+2.19		
Fondsergebnis zweckgebundene Fonds		**20'000**	**20'000**
Ordentliches Ergebnis		**979'056**	**512'282**
Ausserordentlicher Ertrag	2.27	39'261	60'462
Ausserordentlicher Aufwand	2.27	535'043	572'744
Ausserordentliches Ergebnis		**-495'782**	**-512'282**
JAHRESERGEBNIS	*	**483'274**	**0**

* siehe Überleitung Restatement | [1] siehe Ziffer 1.1 im Anhang zur Jahresrechnung sowie Überleitung Restatement

ÜBERLEITUNG ERGEBNIS VOR DEFIZITAUSGLEICH ZUM ERGEBNIS IN DER ERFOLGSRECHNUNG

Jahresergebnis Spital Thusis		-6'165'953	-6'788'220
Jahresergebnis Spitex Viamala		-320'443	-376'186
Jahresergebnis Arztpraxis Spada Andeer		-88'442	-15'799
Jahresergebnis Kinderarztpraxis Feldstrasse Thusis		-147'301	-80'903
Jahresergebnis Rettung Mittelbünden**		483'274	-886'692
Anpassung Jahresergebnis 2023 aufgrund Restatement	1.1		-461'886
Total Ergebnis vor Defizitausgleich		**-6'238'865**	**-8'609'687**
Defizitausgleich	2.21	6'722'139	8'147'801
Anpassung Defizitausgleich 2023 aufgrund Restatement	1.1 + 2.21		461'886
Ausgewiesenes Ergebnis in der Erfolgsrechnung* **		**483'274**	**0**

** 2023: Anteil Gesundheit Mittelbünden am Jahresergebnis Rettung Mittelbünden
2024: Methodenwechsel aufgrund des neuen Vertrags Rettung Mittelbünden (12.2024);
Ein allfälliger Ertragsüberschuss wird in die Gewinnreserven verbucht und mit dem Defizit der Folgejahre verrechnet.
*** Anteil Jahresergebnis Rettung Mittelbünden der Gesundheit Mittelbünden und der Center da Sandad Savognin SA

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

2024	Organisationskapital per 01.01.2024	Zuweisungen	Verwendungen	Jahresgewinn	Organisationskapital per 31.12.2024
Stiftungskapital	**1'594'045**				**1'594'045**
Fonds Klienten Spitex	17'234	4'386			21'620
Fonds Personal / Bildung / Projekte Spitex	31'353	9'215	-3'153		37'415
Gebundene Gewinnreserven	**48'587**	**13'601**	**-3'153**		**59'035**
Kumulierte Gewinne / Verluste	6'760'007	53'065	-13'601	483'274	7'282'745
Bewertungsreserve FER	149'727		-49'912		99'815
Andere Gewinnreserven	**6'909'734**	**53'065**	**-63'513**	**483'274**	**7'382'560**
Freiwillige Gewinnreserven	**6'958'321**	**66'666**	**-66'666**	**483'274**	**7'441'595**
TOTAL	**8'552'367**	**66'666**	**-66'666**	**483'274**	**9'035'640**

2023 restated[1]	Organisationskapital per 01.01.2023	Zuweisungen	Verwendungen	Jahresgewinn	Organisationskapital per 31.12.2023
Stiftungskapital	**1'594'045**				**1'594'045**
Fonds Klienten Spitex	14'832	2'402			17'234
Fonds Personal / Bildung / Projekte Spitex	26'299	5'054			31'353
Gebundene Gewinnreserven	**41'131**	**7'456**			**48'587**
Kumulierte Gewinne / Verluste	6'717'552	49'912	-7'456		6'760'007
Bewertungsreserve FER	199'639		-49'912		149'727
Andere Gewinnreserven	**6'917'191**	**49'912**	**-57'368**		**6'909'734**
Freiwillige Gewinnreserven	**6'958'321**	**57'368**	**-57'368**		**6'958'321**
TOTAL	**8'552'367**	**57'368**	**-57'368**	**0.00**	**8'552'367**

[1] siehe Ziffer 1.1 im Anhang zur Jahresrechnung sowie Überleitung Restatement

GELDFLUSSRECHNUNG

	Ziffer im Anhang	2024 CHF	2023 CHF restated[1]
Jahresergebnis		483'274	
+ Abschreibungen	2.24+2.25	2'260'012	2'130'091
+ erfolgswirksame Aufwertung des Anlagevermögens		-22'110	-70'501
+/– Verlust / Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens		122'544	
+/– Abnahme / Zunahme Forderungen	2.2	1'762'897	3'273'656
+/– Abnahme / Zunahme Vorräte	2.4	81'253	-38'655
+/– Abnhame / Zunahme Nicht abgerechnete Leistungen gegenüber Bewohner/Patienten	2.5	-84'988	
+/– Abnahme / Zunahme andere Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	2.3+2.6	-149'457	-412'806
–/+ Abnahme / Zunahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.10	-953'914	-919'529
–/+ Veränderung andere kurzfristige Verbindlichkeiten	2.12	-18'246	984'364
–/+ Abnahme / Zunahme Passive Rechnungsabgrenzung (kurz- und langfristig)	2.13+2.18	-1'583'031	-760'106
–/+ Auflösung und Bildung von Rückstellungen (kurz- und langfristig)	2.14	75'000	-78'649
–/+ Liquiditätsunwirksame Veränderung zweckgebundene Fonds (kurz- und langfristig)	2.15+2.19	-20'000	-20'000
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		**1'953'235**	**4'087'865**
– Investitionen Sachanlagen	2.8	-1'058'701	-414'152
– Investitionen immaterielle Werte (Zugänge)	2.9	-289'339	-938'851
+ Erhaltene vermögenswertbezogene Beiträge / Zuwendungen der öffentlichen Hand		2'234'282	1'000'000
+ Desinvestitionen Sachanlagen (Abgänge)		201'954	7'328
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		**1'088'197**	**-345'675**
Veränderung verzinsliche Verbindlichkeiten (kurz- und langfristig)	2.10+2.15	-3'900'000	-750'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		**-3'900'000**	**-750'000**
TOTAL GELDFLUSS		**-858'568**	**2'992'191**
Bestand Flüssige Mittel zu Jahresbeginn	2.1	4'578'149	1'585'959
Bestand Flüssige Mittel zu Jahresende	2.1	3'719'581	4'578'149
VERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL		**-858'568**	**2'992'191**

[1] siehe Ziffer 1.1 im Anhang zur Jahresrechnung sowie Überleitung Restatement

CURIA
MEHRWERT SEIT 1956

BERICHT DER REVISIONSSTELLE ZUR ORDENTLICHEN REVISION
an die Delegiertenversammlung der

GESUNDHEIT MITTELBÜNDEN, THUSIS

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung Gesundheit Mittelbünden – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Organisationskapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Stiftung zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER sowie dem Handbuch Swiss GAAP FER des Bündner Spital- und Heimverbandes und entspricht der Stiftungsurkunde.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstiger Sachverhalt

Die Jahresrechnung der Stiftung für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 18. März 2024 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu diesem Abschluss abgegeben hat.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht. Der Geschäftsbericht wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir werden keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck bringen.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Curia AG
Grabenstrasse 15

Postfach 161
CH-7001 Chur

Tel. +41 (0)81 256 00 00
www.curia.ch

EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, dem Handbuch Swiss GAAP FER des Bündner Spital- und Heimverbands ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Chur, 10. April 2025

CURIA AG

Flavio Andri	Susanna Denoth
Dipl. Wirtschaftsprüfer	Dipl. Wirtschaftsprüferin
Leitender Revisor	

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2024

1. GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG

1.1 Einleitung

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den bestehenden Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view) der Organisation.

Aufgrund der Einführung von Swiss GAAP FER 28 sowie der überarbeiteten Fassung des Handbuchs Swiss GAAP FER für Heime und Spitäler des Kantons Graubünden wurden die neuen Bestimmungen erstmals für die Berichtsperiode beginnend am 1. Januar 2024 angewendet. In Übereinstimmung mit dem Swiss GAAP FER Rahmenkonzept, Ziffer 30, sind bei Änderungen von Grundsätzen der Rechnungslegung auch die Vorjahreszahlen anzupassen. Dabei wird die Vorjahresrechnung so angepasst (Restatement per 1. Januar 2023), als ob die neuen Grundsätze schon immer angewendet worden wären (retrospektive Methode).

Im Rahmen des Restatements wurden diverse Anpassungen retrospektiv vorgenommen (siehe dazu auch Überleitungsrechnung):
- Anpassung der Tarmed Abgrenzung für die Jahre 2021 – 2023. Diese wird neu als Eventualforderung eingeschätzt (siehe Ziffer 3.6 im Anhang)
- Anpassung der Darstellung der Erfolgsrechnung inkl. Defizitbeitrag des entsprechenden Geschäftsjahres
- Erfolgsneutrale Darstellung der Investitionsbeiträge für die Jahre 2003 – 2011
- Anpassung der Anlagen in Bau

Dabei ist zu berücksichtigen:
Die retrospektiven Anpassungen im Rahmen des Restatements 2024 basieren bis zum Geschäftsjahr 2022 auf der jeweils genehmigten Jahresrechnungen und der damit gesprochenen Defizitbeiträge. Das restatete Jahresergebnis 2023 resultiert im Wesentlichen aus der Anpassung der Tarmed Abgrenzung für die Jahre 2021 – 2023. Das für das Jahr 2023 um CHF 461'886 schlechter resulierende Ergebnis wird den Gemeinden mit der Schlussabrechnung 2024 rückwirkend in Rechnung gestellt und wurde im Rahmen des Restatements entsprechend als aktive Rechnungsabgrenzung erfasst.

1.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Für die Jahresrechnung gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Herstellkostenprinzip. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt.
Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

Flüssige Mittel und Wertschriften
Diese Position umfasst Kasse, Postkonten, Geldkonten bei der Bank, Festgelder und Geldmarktpapiere mit einer Laufzeit unter 3 Monaten.
Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert bzw. zum Marktwert am Bilanzstichtag.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen
Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen. Es gelangen die folgenden pauschalen Wertberichtigungen zur Anwendung:
- 0% für nicht verfallene Forderungen
- 0% für 1 bis 90 Tage verfallene Forderungen
- 25% für 91 bis 180 Tage verfallene Forderungen
- 50% für 181 bis 360 Tage verfallene Forderungen
- 100% für über 361 Tage verfallene Forderungen

Vorräte
Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu den Anschaffungs- oder Herstellkosten oder zum tieferen realisierbaren Marktwert.

Sachanlagen
Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich notwendiger Abschreibungen. Die Abschreibungen erfolgen linear aufgrund der erwarteten Nutzungsdauer.

Vermögenswertbezogene Beiträge / Zuwendungen werden grundsätzlich nicht von den Anschaffungskosten in Abzug gebracht sondern brutto ausgewiesen. Erhaltene Beiträge / Zuwendungen werden in den passiven Rechnungsagbrenzungen ausgewiesen und über die Nutzungsdauer des betroffenen Anlagegutes linear aufgelöst, diese Auflösung wird als Reduktion der Abschreibungen ausgewiesen.
Davon abweichend werden im Falle von Grundstücken die vermögenswertbezogenen Beiträge / Zuwendungen von den Anschaffungskosten abgezogen.

Anlagekategorie		Nutzungsdauer in Jahren
Immobile Sachanlagen		
	Bebautes und unbebautes Land, Baurechte	unbeschränkt
	Gebäude	400 Monate (33,3 Jahre)
	Bauprovisorien (falls nicht in Bauabrechnung enthalten)	Individuelle Nutzungsdauer gemäss tatsächlicher Dauer der Nutzung des Provisoriums
Installationen		
	Allgemeine Betriebsinstallationen (Heizungs-, Lüftungs-, Klima- und Kälteanlagen, Sanitär- und Elektroinstallationen inkl. Verkabelung) (im Brandversicherungswert berücksichtigt)	240 Monate (20 Jahre)
	Anlagespezifische Installationen (im Brandversicherungswert nicht berücksichtigt)	240 Monate (20 Jahre)
Mobile Sachanlagen		
	Mobiliar und Einrichtungen	120 Monate (10 Jahre)
	Büromaschinen und Kommunikationssysteme	60 Monate (5 Jahre)
	Fahrzeuge	60 Monate (5 Jahre)
	Werkzeuge und Geräte (Betrieb, Technischer Dienst)	60 Monate (5 Jahre)
Medizintechnische Anlagen		
	Medizintechnische Anlagen, Apparate, Geräte, Instrumente	96 Monate (8 Jahre)
Informatikanlagen		
	Hardware (Server, PC, Drucker, Netzwerkkomponenten exkl. Verkabelung, usw.)	48 Monate (4 Jahre)

Immaterielle Werte
Die Bewertung der Immateriellen Werte erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich notwendiger Abschreibungen.
Die Abschreibungen erfolgen linear aufgrund der erwarteten Nutzungsdauer.

Vermögenswertbezogene Beiträge / Zuwendungen werden analog den Sachanlagen behandelt.

Anlagekategorie		Nutzungsdauer in Jahren
Medizintechnische Anlagen		
	Software Upgrades	36 Monate (3 Jahre)
Informatikanlagen		
	Software Upgrades	48 Monate (4 Jahre)
	ERP (Enterprise Ressource Planning) System / KIS (Klinik-Informationssystem)	96 Monate (8 Jahre)

Verbindlichkeiten
Verbindlichkeiten werden in der Bilanz zum Nominalwert erfasst.

Rückstellungen
Eine Rückstellung ist eine auf einem Ereignis der Vergangenheit begründete wahrscheinliche Verpflichtung, deren Höhe und / oder Fälligkeit ungewiss aber schätzbar ist. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung der Organisation und widerspiegelt die per Bilanzstichtag zu erwartenden zukünftigen Mittelabflüsse. Aufgrund von Neubeurteilungen werden Rückstellungen erhöht, beibehalten oder aufgelöst.

Organisationskapital
Diese Position umfasst die im Rahmen des statutarischen Zwecks der Organisation einsetzbaren Mittel.

Rundungsdifferenz
Aufgrund der Darstellung ohne Kommastellen kann es zu Additionsdifferenzen führen.

2. ERLÄUTERUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG

2.1 Flüssige Mittel	2024 CHF	2023 CHF restated[1]
Kassa	7'169	5'702
Postcheck	555'676	296'069
Bankguthaben	3'156'737	4'276'378
Total Flüssige Mittel	**3'719'581**	**4'578'149**
2.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Gegenüber Dritten	3'982'683	4'675'994
Gegenüber der öffentlichen Hand	2'750'751	5'823'915
Wertberichtigungen	-126'000	-189'400
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**6'607'434**	**10'310'509**
2.3 Andere kurzfristige Forderungen		
Gegenüber Dritten	34'496	1'020
Gegenüber der öffentlichen Hand	7'421	2'619
Total andere kurzfristige Forderungen	**41'918**	**3'639**
2.4 Vorräte		
Medikamente, Pflege- und medizinischer Bedarf	805'015	872'892
Lebensmittel	16'858	15'647
Treibstoff, Energie	10'000	10'000
Übrige Vorräte	38'772	53'359
Total Vorräte	**870'645**	**951'898**
2.5 Nicht abgerechnete Leistungen gegenüber Bewohner / Patienten		
Nicht abgerechnete Leistungen aus noch nicht abgeschlossenen Patientenbehandlungen (Überlieger)	84'988	
Total nicht abgerechnete Leistungen gegenüber Bewohner / Patienten	**84'988**	
2.6 Aktive Rechnungsabgrenzung		
Defizitausgleich aufgrund Restatement	461'886	461'886
Aktive Rechnungsabgrenzung	287'287	176'110
Total Aktive Rechnungsabgrenzung	**749'174**	**637'996**
2.7 Finanzanlagen		
Wertschriften	396'475	374'365
Langfristige Forderungen gegenüber der öffentlichen Hand	1'278'066	1'572'170
Total Finanzanlagen	**1'674'541**	**1'946'534**

2.8 Sachanlagen

	Immobile Sach-anlagen	Instal-lationen	Mobile Sach-anlagen	Med.-technische Anlagen	Informatik-anlagen	Anlagen in Bau	Total
Nettobuchwerte 1.1.2024	**13'153'051**	**4'002'321**	**359'165**	**1'100'380**	**172'225**	**232'060**	**19'019'201**
Anschaffungs- / Herstellkosten							
Stand 1.1.2024	46'823'008	33'391'660	869'266	4'350'018	681'481	232'060	86'347'492
Zugänge						1'058'701	1'058'701
Abgänge		-104'508	-237'600	-249'980		-56'599	-648'688
Reklassifikationen	40'719	218'430	259'499	534'888		-1'053'537	
Stand 31.12.2024	**46'863'727**	**33'505'581**	**891'165**	**4'634'926**	**681'481**	**180'625**	**86'757'506**
Kumulierte Wertberichtigungen							
Stand 1.1.2024	-33'669'957	-29'389'339	-510'101	-3'249'639	-509'256		-67'328'291
Planmässige Abschreibungen	-1'322'952	-273'406	-65'851	-272'063	-76'893		-2'011'164
Abgänge		104'508	36'596	249'980			391'084
Stand 31.12.2024	**-34'992'909**	**-29'558'236**	**-539'356**	**-3'271'722**	**-586'148**		**-68'948'371**
Nettobuchwerte 31.12.2024	**11'870'818**	**3'947'345**	**351'809**	**1'363'205**	**95'333**	**180'625**	**17'809'135**
Nettobuchwerte 1.1.2023	**14'462'392**	**4'252'529**	**191'584**	**1'212'079**	**123'557**	**360'052**	**20'602'193**
Anschaffungs- / Herstellkosten							
Stand 1.1.2023	46'809'450	33'386'454	839'412	4'899'634	567'255	360'052	86'862'256
Zugänge						414'152	414'152
Abgänge		-10'709	-200'329	-717'878			-928'915
Reklassifikationen	13'558	15'915	230'183	168'262	114'226	-542'144	
Stand 31.12.2023	**46'823'008**	**33'391'660**	**869'266**	**4'350'018**	**681'481**	**232'060**	**86'347'492**
Kumulierte Wertberichtigungen							
Stand 1.1.2023	-32'347'058	-29'133'925	-647'828	-3'687'555	-443'698		-66'260'063
Planmässige Abschreibungen	-1'322'899	-266'123	-60'770	-274'467	-65'558		-1'989'817
Abgänge		10'709	198'497	712'383			921'589
Stand 31.12.2023	**-33'669'957**	**-29'389'339**	**-510'101**	**-3'249'639**	**-509'256**		**-67'328'291**
Nettobuchwerte 31.12.2023	**13'153'051**	**4'002'321**	**359'165**	**1'100'380**	**172'225**	**232'060**	**19'019'201**

Weitere Angaben zu den Sachanlagen:

siehe Ziffer 3.2 im Anhang

2.9 Immaterielle Werte

	Informatik Software	Strategische Software	Anlagen in Bau	Total
Nettobuchwerte 1.1.2024	**597'468**	**133'289**	**471'781**	**1'202'538**
Anschaffungs- / Herstellkosten				
Stand 1.1.2024	1'334'261	164'152	471'781	1'970'194
Zugänge			289'339	289'339
Abgänge			-66'895	-66'895
Reklassifikationen	400'881	263'574	-664'455	
Stand 31.12.2024	**1'735'142**	**427'726**	**29'769**	**2'192'638**
Kumulierte Wertberichtigungen				
Stand 1.1.2024	-736'793	-30'863		-767'656
Planmässige Abschreibungen	-210'687	-38'161		-248'848
Stand 31.12.2024	**-947'480**	**-69'024**		**-1'016'504**
Nettobuchwerte 31.12.2024	**787'662**	**358'702**	**29'769**	**1'176'133**
Nettobuchwerte 1.1.2023	**148'182**	**153'808**	**101'972**	**403'962**
Anschaffungs- / Herstellkosten				
Stand 1.1.2023	847'883	164'152	101'972	1'114'007
Zugänge			938'851	938'851
Abgänge	-82'663			-82'663
Reklassifikationen	569'041		-569'041	
Stand 31.12.2023	**1'334'261**	**164'152**	**471'781**	**1'970'194**
Kumulierte Wertberichtigungen				
Stand 1.1.2023	-699'701	-10'344		-710'045
Planmässige Abschreibungen	-119'755	-20'519		-140'274
Abgänge	82'662			82'662
Stand 31.12.2023	**-736'793**	**-30'863**		**-767'656**
Nettobuchwerte 31.12.2023	**597'468**	**133'289**	**471'781**	**1'202'538**

2.10 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2024 CHF	2023 CHF restated[1]
Gegenüber Dritten	1'199'601	1'734'453
Gegenüber der öffentlichen Hand	2'254'075	2'673'138
Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	**3'453'676**	**4'407'590**

2.11 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
Gegenüber Dritten	1'300'000	2'500'000
Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	**1'300'000**	**2'500'000**

2.12 Andere kurzfristige Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen, Vorsorgeeinrichtungen	798'427	797'311
weitere kurzfristige Verbindlichkeiten öffentliche Hand	168'554	168'084
weitere kurzfristige Verbindlichkeiten Dritte	23'015	42'847
Total andere kurzfristige Verbindlichkeiten	**989'996**	**1'008'242**

2.13 Passive Rechnungsabgrenzung (kurzfristig)		
Passive Rechnungsabgrenzung	199'247	359'817
Ferien, Überzeit und DAZ	348'030	813'623
Vermögenswertbezogene Beiträge / Zuwendungen der öffentlichen Hand	1'859'724	1'920'092
Total Passive Rechnungsabgrenzung (kurzfristig)	**2'407'000**	**3'093'532**

2.14 Kurzfristige Rückstellungen

	Prozess-kosten	Rechtsfälle	Tarife	Kanton Gemeinden Covid-19	Total
Buchwert per 1.1.2024	75'000	352'000			427'000
Bildung	75'000				75'000
Buchwert per 31.12.2024	**150'000**	**352'000**	**0**	**0**	**502'000**
Buchwert per 1.1.2023			15'606	490'043	505'649
Bildung	75'000	352'000			427'000
Auflösung			-15'606	-490'043	-505'649
Buchwert per 31.12.2023	**75'000**	**352'000**	**0**	**0**	**427'000**

2.15 Zweckgebundene Fonds (kurzfristig)

	Verpflichtungs-reserven Rega	Fonds Diverse Spitex	Total
Anfangsbestand per 1.1.2024	20'000	4'457	24'457
Interne Fondstransfers	20'000		20'000
Verwendung	-20'000		-20'000
Endbestand per 31.12.2024	**20'000**	**4'457**	**24'457**
Anfangsbestand per 1.1.2023	20'000	4'457	24'457
Interne Fondstransfers	20'000		20'000
Verwendung	-20'000		-20'000
Endbestand per 31.12.2023	**20'000**	**4'457**	**24'457**

2.16 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	2024 CHF	2023 CHF restated[1]
Gegenüber Dritten	9'525'000	11'425'000
Gegenüber anderen Nahestehenden		800'000
Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	**9'525'000**	**12'225'000**

2.17 Andere langfristige Verbindlichkeiten		
weitere langfristige Verbindlichkeiten Dritte	90'925	90'925
Total andere langfristige Verbindlichkeiten	**90'925**	**90'925**

2.18 Passive Rechnungsabgrenzung (langfristig)		
Vermögenswertbezogene Beiträge / Zuwendungen der öffentlichen Hand	5'364'853	6'261'352
Total Passive Rechnungsabgrenzung (langfristig)	**5'364'853**	**6'261'352**

2.19 Zweckgebundene Fonds (langfristig)

	Verpflichtungs-reserven Rega	Total
Anfangsbestand per 1.1.2024	60'000	60'000
Interne Fondstransfers	-20'000	-20'000
Endbestand per 31.12.2024	**40'000**	**40'000**
Anfangsbestand per 1.1.2023	80'000	80'000
Interne Fondstransfers	-20'000	-20'000
Endbestand per 31.12.2023	**60'000**	**60'000**

2.20 Erträge aus Lieferungen und Leistungen	2024 CHF	2023 CHF restated[1]
Ertrag aus Lieferung und Leistung für Bewohner / Patienten	23'934'386	23'690'655
Ertrag aus Leistungen an Personal und Dritte	1'196'557	1'059'881
Übrige Erträge aus Lieferungen und Leistungen an Bewohner / Patienten	2'060'369	1'952'812
Leistungsabgeltung der öffentlichen Hand	980'071	1'093'673
Total Erträge aus Lieferungen und Leistungen	**28'171'382**	**27'797'021**

2.21 Andere betriebliche Erträge	2024 CHF	2023 CHF restated[1]
Beiträge / Zuwendungen der öffentlichen Hand für		
▪ Gemeinwirtschaftliche Leistungen	1'421'468	1'288'624
▪ Lehre und Forschung	241'094	207'568
▪ Rettungswesen	2'548'196	1'525'315
▪ Elternberatung	246'000	250'000
▪ Ausbildungskosten	90'900	
▪ Defizitausgleich	6'722'139	8'147'801
▪ Defizitausgleich aufgrund Restatement		461'886
Beiträge CeSa Rettung Mittelbünden		534'692
Übrige Erträge	18'831	16'932
Total andere betriebliche Erträge	**11'288'628**	**12'432'818**

2.22 Personalaufwand		
Besoldung Ärzteschaft	5'215'359	5'453'765
Personal im Pflegebereich	5'908'870	6'455'578
Personal im medizintechnischen Bereich	5'253'118	5'973'147
Verwaltungspersonal	3'829'892	3'786'318
Ökonomie, Haus- und Transportdienst	1'204'710	1'149'543
Personal der technischen Betriebe	288'184	275'555
Arzthonorare	847'035	812'280
Sozialleistungen	3'478'049	3'650'476
Leistungen von Sozialversicherungen	-526'327	-287'195
übriger Personalaufwand	626'023	875'603
Total Personalaufwand	**26'124'913**	**28'145'072**

2.23 Sachaufwand		
Medizinischer- / Pflegebedarf	4'769'260	4'460'012
Arzthonoraraufwand (nicht sozialversicherungspflichtig)	665'142	586'837
Lebensmittelaufwand	367'471	397'424
Haushaltsaufwand	143'789	209'254
Unterhalt und Reparaturen	703'978	699'174
Nicht aktivierbare Anlagen	232'929	418'706
übriger Aufwand für Anlagenutzung	513'471	514'073
Aufwand für Energie und Wasser	278'432	296'239
Verwaltungs- und Informatikaufwand	2'438'233	1'974'358
Übriger bewohner- / patientenbezogener Aufwand	342'742	354'582
Übriger nicht bewohner- / patientenbezogener Aufwand	670'105	639'792
Total Sachaufwand	**11'125'553**	**10'550'452**

2.24 Abschreibungen auf Sachanlagen		
Planmässige Abschreibungen	2'011'164	1'989'817
Auflösung vermögenswertbezogener Beiträge / Zuwendungen der öffentlichen Hand	-920'092	-952'862
Total Abschreibungen auf Sachanlagen	**1'091'072**	**1'036'955**

2.25 Abschreibungen auf Immateriellen Werten	2024 CHF	2023 CHF restated[1]
Planmässige Abschreibungen	248'848	140'274
Total Abschreibungen auf immateriellen Werten	**248'848**	**140'274**

2.26 Finanzergebnis		
Kapitalzinsertrag	28'198	10'045
Mietzinsertrag	166'874	145'521
übriger Finanzertrag	22'310	120'501
Total Finanzertrag	**217'382**	**276'066**
Darlehenszinsaufwand	118'285	129'258
Übriger Finanzaufwand	9'666	11'613
Total Finanzaufwand	**127'951**	**140'871**

2.27 Ausserordentliches Ergebnis		
Liq. Erlös Anlagen	19'168	7'500
Gesundheitsamt GR, Amtsverfügung 2016-2020: Anteil CSS		15'606
Diverse ausserordentliche Erträge	20'093	37'356
Ausserordentlicher Ertrag	**39'261**	**60'462**
Rettung Mittelbünden, Rückstellung Personalaufwand		427'000
Eidg. Steuerverwaltung ESTV, Nachzahlung MWST 2017–2021		28'514
Bundesamt für Gesundheit, Pauschale Covid-Analysen		10'146
Center da Sanadad Savognin SA, Einmalzahlung Fusion	100'000	
Center da Sanadad Savognin SA, Rückstellung Prozesskosten zu Lasten Rettung Mittelbünden	75'000	
Nachzahlungen Erfolgsbeteiligung 2019 bis 2023	299'643	
Diverse ausserordentliche Aufwände	60'400	107'084
Ausserordentlicher Aufwand	**535'043**	**572'744**

3. WEITERE ANGABEN ZUR JAHRESRECHNUNG

3.1 Allgemeine Angaben

Gesundheit Mittelbünden
7430 Thusis
Unternehmens-Identifikationsnummer (UID): CHE-108.922.932
Stiftung des öffentlichen Rechts

3.2 Verpfändete Aktiven

Per Bilanzstichtag bestehen folgende verpfändten Aktiven

		31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
Buchwert der verpfändeten Aktiven per Bilanzstichtag	Ziff. 2.8	15'818'163	17'155'372

Register-Schuldbrief (Graubündner Kantonalbank) CHF 920'000

3.3 Bürgschaften

Per Bilanzstichtag bestehen keine Bürgschaften.

3.4 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag
Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

3.5 Angaben zu den Vollzeitstellen
Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

3.6 Eventualverbindlichkeiten bzw. -forderungen
Per Bilanzstichtag bestehen folgende wesentliche Eventualforderungen:

Gemäss Regierungsratsbeschluss vom 4. Juli 2023 wurde der Tarmed-Taxpunktwert für die Vergütung ambulanter Leistungen in den Spitalambulatorien des Kantons Graubünden rückwirkend zum 1. Januar 2019 von bisher CHF 0.83 auf CHF 0.90 festgesetzt. Allerdings haben die Krankenversicherungen Beschwerde gegen den Regierungsratsbeschluss beim Bundesverwaltungsgericht eingereicht.

Gemäss Regierungsratsbeschluss vom 13. März 2025 wurde der Tarmed-Taxpunktwert für Vergütung ambulanter Leistungen in den Spitalambulatorien des Kantons Graubünden rückwirkend ab 1. Januar 2024 auf CHF 0.87 festgesetzt (bisher 0.83 Franken zzgl. 4.43% Teuerungszuschlag der Jahre 2019 bis 2023). Durch Erhöhung des Taxpunktwertes müssen den Spitalambulatorien im Kanton Graubünden von den obligatorischen Krankenversicherungen höhere Vergütungen für deren Leistungen im ambulanten Bereich zugesprochen werden. Gegen diesen Entscheid kann innert 30 Tagen seit der Mitteilung Beschwerde an das Bundesverwaltungsgericht erhoben werden. Ob Beschwerden eingereicht werden, kann zum heutigen Zeitpunkt (Datum des Berichts) nicht beurteilt werden, weshalb gemäss Einschätzung des Stiftungsrates und der Geschäftsleitung die Forderung nicht verlässlich bestimmt werden kann.

Daher besteht per 31. Dezember 2024 eine Eventualforderung für die Tarmed-Taxpunktwertvergütung ambulanter Leistungen für die Jahre 2019 bis 2023 in Höhe von TCHF 680 (gerechnet mit CHF 0.86) und für das Jahr 2024 in Höhe von TCHF 220 (gerechnet mit CHF 0.87).

Per Bilanzstichtag bestehen keine wesentlichen Eventualverbindlichkeiten.

3.7 Langfristige Verbindlicheiten
Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften, Mietverträgen und anderen Leasingverpflichtungen, sofern diese nicht innert zwölf Monaten ab Bilanzstichtag auslaufen oder gekündigt werden können.

	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
Verfall innerhalb 1 Jahres	309'853	309'853
Verfall innerhalb 2 bis 5 Jahren	694'895	917'628
Verfall nach 5 Jahren	87'120	174'240
Total	**1'091'868**	**1'401'721**

3.8 Entschädigung an die Revisionsstelle
Die Aufwendungen für die Revisionsgesellschaft belaufen sich im Berichtsjahr auf CHF 25'400.

3.9 Nahestehende Personen
Als nahestehende Personen gelten die Mitglieder des Stiftungsrats sowie die Geschäftsleitung der Gesundheit Mittelbünden. Zum 31. Dezember 2024 bestehen keine Forderungen oder Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen.

3.10 Personalvorsorgeeinrichtungen
Die Mitarbeitenden der Gesundheit Mittelbünden sind bei der IntegralStiftung versichert. Per 31. Dezember 2024 beträgt der provisorische, noch nicht revidierte Deckungsgrad 108.4% (Vorjahr: 102.2% / definitiv). Es bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

Der Honoraranteil der Chefärzte und leitenden Ärzte ist bei der Pro Medico Stiftung versichert. Per 31. Dezember 2024 beträgt der provisorische, noch nicht revidierte Gesamtdeckungsgrad aller bei der Stiftung angeschlossenen Vorsorgewerke 109% (Vorjahr: 109.6% / definitiv).

Die wirtschaftlichen Auswirkungen der Vorsorgeeinrichtungen auf die Gesellschaft werden wie folgt dargestellt:

	Überdeckung per		Wirtschaftlicher Anteil der Organisation		Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
	31.12.2023 %	31.12.2024 %	31.12.2023 CHF	31.12.2024 CHF	2024 CHF	2023 CHF	2024 CHF
IntegralStiftung	102.2	108.4				1'348'022	1'373'312
ProMedico Stiftung	109.6	109.0				196'050	203'437

ÜBERLEITUNG RESTATEMENT

	01.01.2023 – 31.12.2023 CHF
Jahresergebnis vor Restatement	**-8'147'801**
Darstellung der Erfolgsrechnung: Defizit in Erfolgsrechnung als übriger Ertrag	8'147'801
Elimination ausserdentlicher Ertrag Investitionsbeiträge Gemeinden	-3'751'128
Elimination Zuweisung Investitionsreserven Gemeinden über das Organisationskapital	3'751'128
Elimination Verwendung Investitionsreserven Kanton über das Organisationskapital	-1'389'223
Elimination Zuweisung Investitionsreserven Kanton über das Organisationskapital	1'267'099
Verwendung Bewertungsreserve über das Organisationskapital	-49'912
Auflösung von Subventionsbeiträgen der öffentlichen Hand (allg. Investitionen)	252'093
Anpassung Spendeneinnahmen über die Erfolgsrechnung (keine direkte Bilanzbuchung)	7'456
Keine Zuweisung von freien Erträgen aus Erbschaftsbewertung (Bewertung fliesst ins Ergebnis)	120'501
Ausbuchung Abgrenzung Tarmed 2021 – 2022 (Eventualforderung)	-373'766
Ausbuchung Abgrenzung Tarmed 2023 (Eventualforderung)	-187'992
Anpassung der Anlagen in Bau – Berücksichtigung im Aufwand 2023	-108'144
Anpassung Defizitausgleich 2023 aufgrund Restatement	461'886
Total Veränderungen Jahresergebnis	**8'147'801**
JAHRESERGEBNIS NACH RESTATEMENT	**0**

	01.01.2023 CHF	31.12.2023 CHF
Organisationskapital vor Restatement	**7'521'284**	**11'100'377**
Umgliederung Fonds ohne Verpflichtung im Aussenverhältnis:		
▪ Fonds Personal / Bildung / Projekte Spitex	26'299	31'353
▪ Fonds Klienten Spitex Viamala	14'832	17'234
▪ Erbschaft Dr. Schinz	233'664	354'165
▪ Kunst Neubau	23'854	23'854
Umgliederung der Investitionsreserven in die passive Rechnungsabgrenzung (FER28)	-3'018'694	-2'766'601
Abbildung der Investitionsbeiträge 2003 – 2011 erfolgsneutral	3'751'128	
Ausbuchung Abgrenzung Tarmed 2021 – 2023 (Eventualforderung)		-561'758
Anpassung der Anlagen in Bau – Berücksichtigung im Aufwand 2023		-108'144
Anpassung Defizitausgleich 2023 aufgrund Restatement		461'886
Total Veränderungen Organisationskapital	**1'031'083**	**-2'548'010**
ORGANISATIONSKAPITAL NACH RESTATEMENT	**8'552'367**	**8'552'367**

GESUNDHEIT AUS EINER HAND

Die Stiftung Gesundheit Mittelbünden dient als starkes Dach für alle nachfolgenden Gesundheitsbetriebe der flächenmässig grössten Gesundheitsversorgungsregion Graubündens. Gesundheit Mittelbünden übernimmt als medizinisches Kompetenzzentrum rund um die Uhr die zentrale Rolle in der Sicherstellung der Gesundheitsversorgung der Region Albula / Viamala für die einheimische Bevölkerung und die Gäste.

Zur Gesundheitsversorgungsregion Albula / Viamala zählen folgende Gemeinden:
Albula / Alvra, Andeer, Avers, Bergün Filisur, Cazis, Domleschg, Ferrera, Flerden, Fürstenau, Lantsch / Lenz, Masein, Muntogna da Schons, Rheinwald, Rongellen, Rothenbrunnen, Scharans, Schmitten / Albula, Sils i. D., Sufers, Thusis, Tschappina, Urmein, Vaz / Obervaz, Zillis-Reischen

Spital Thusis

Alte Strasse 31, 7430 Thusis
081 632 11 11
administration@spitalthusis.ch
www.spitalthusis.ch

Spitex Viamala

Spitalstrasse 4, 7430 Thusis
081 632 23 00
spitexviamala@spitalthusis.ch
www.spitexviamala.ch

Rettung Mittelbünden

Alte Strasse 31, 7430 Thusis
144 (Sanitätsnotruf)

Praxis Spada

Veia da Scola 19, 7440 Andeer
081 632 21 70
praxis.andeer@hin.ch
www.praxis-spada.ch

Kinderarztpraxis Feldstrasse

Die Kinderarztpraxis Feldstrasse wurde per 1. März 2025 von der Stiftung Gesundheit Mittelbünden entkoppelt. Dres. med. Nadège und Werner Krafft-Hügli führen eigenständig eine Kinderarztpraxis in Thusis weiter.

GESUNDHEIT MITTELBÜNDEN

Gesundheit Mittelbünden
Alte Strasse 31
7430 Thusis
Schweiz

081 632 11 11
administration@spitalthusis.ch
www.gesundheit-mittelbuenden.ch